



**République Tunisienne**  
**Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique**  
**Université de Carthage**

**FACULTE DES SCIENCES ECONOMIQUES ET DE GESTION DE NABEUL**

**Parcours: LI560203 Domaine: Sciences Economiques et Sciences de Gestion Mention: Sciences de Gestion Spécialité: Gestion des Ressources Humaines**

**LES UE OBLIGATOIRES : Semestre 2 du Niveau 3 : Groupe d'enseignement 3LI GRH**

| Session de Rattrapage<br>2022 - 2023 |               | Pratique de GRH  |     |           |     |     |                 | Management stratégique des RH |       |      |           |     |                 | Droit et système d'information |      |       |                       |           |     | Activité pratique |                              |     |                 |                           |   | Langue et informatique |                       |       |     |                 |     |   |                |   |       |     |         |     |   |       |       |           |     |   |                |      |   |
|--------------------------------------|---------------|------------------|-----|-----------|-----|-----|-----------------|-------------------------------|-------|------|-----------|-----|-----------------|--------------------------------|------|-------|-----------------------|-----------|-----|-------------------|------------------------------|-----|-----------------|---------------------------|---|------------------------|-----------------------|-------|-----|-----------------|-----|---|----------------|---|-------|-----|---------|-----|---|-------|-------|-----------|-----|---|----------------|------|---|
|                                      |               | Pratiques de GRH |     |           |     |     | Cr: 5 Coef: 2.5 | Management stratégique des RH |       |      |           |     | Cr: 5 Coef: 2.5 | Droit de la sécurité sociale   |      |       | Systèmes d'infomation |           |     | Cr: 5 Coef: 2.5   | Projet de fin d'études ((PFE |     | Cr: 5 Coef: 2.5 | Compétences linguistiques |   |                        | Compétences digitales |       |     | Cr: 5 Coef: 2.5 |     |   |                |   |       |     |         |     |   |       |       |           |     |   |                |      |   |
|                                      |               | Cr: 5            |     | Coef: 2.5 |     |     | Resultat Unite  |                               | Cr: 5 |      | Coef: 2.5 |     |                 | Resultat Unite                 |      | Cr: 3 |                       | Coef: 1.5 |     |                   | Cr: 2                        |     | Coef: 1         |                           |   | Resultat Unite         |                       | Cr: 5 |     | Coef: 2.5       |     |   | Resultat Unite |   | Cr: 2 |     | Coef: 1 |     |   | Cr: 3 |       | Coef: 1.5 |     |   | Resultat Unite |      |   |
| Code                                 | Nom et Prénom | Ex               | 70% | 20%       | 10% | M   | M               | C                             | Ex    | 70%  | 20%       | 10% | M               | M                              | C    | Ex    | 70%                   | 20%       | 10% | M                 | Ex                           | 70% | 20%             | 10%                       | M | M                      | C                     | Ex    | 70% | 20%             | 10% | M | M              | C | Ex    | 70% | 20%     | 10% | M | Ex    | 70%   | 20%       | 10% | M | M              | C    |   |
| .....165                             | ZOUARI AHD    | SP               | 7.5 | 7.5       | 7.5 | 7.5 | 7.5             | 7.5                           | 0     | 5.75 | 5.75      | 0   | 0               | 4.02                           | 4.02 | 0     | 1.5                   | 1.5       | 2   | 2                 | 1.65                         | 5   | 5               | 0                         | 0 | 3.5                    | 2.39                  | 0     | 6   | 6               | 6   | 6 | 6              | 6 | 0     | 0   | 0       | 5   | 5 | 1.5   | 12.75 | 12.75     | 5   | 5 | 10.42          | 6.85 | 3 |
|                                      |               | SR               | 10  | 10        | 7.5 | 7.5 | 10              | 10                            | 5     | 12   | 12        | 0   | 0               | 12                             | 12   | 5     | Abs                   | 0         | 2   | 2                 | 1.65                         | 6   | 6               | 0                         | 0 | 6                      | 3.39                  | 0     |     |                 |     |   |                |   |       | 19  | 19      | 5   | 5 | 19    |       |           |     |   |                | 13.8 | 5 |



**République Tunisienne**  
**Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique**  
**Université de Carthage**

**FACULTE DES SCIENCES ECONOMIQUES ET DE GESTION DE NABEUL**

**Parcours: LI560203 Domaine: Sciences Economiques et Sciences de Gestion Mention: Sciences de Gestion Spécialité:  
Gestion des Ressources Humaines - Sem:2 Niv:3**

| (LES UE OPTIONNELLES : Semestre 2 du Niveau 3 : Groupe d'enseignement3LI GRH OP ( leadership & mgnt bien etre |               |    |                                     |       |         |     |       |                                    |      |           |     |      |                |           |
|---|---------------|----|-------------------------------------|-------|---------|-----|-------|------------------------------------|------|-----------|-----|------|----------------|-----------|
| Session de Rattrapage<br>2022 - 2023  |               |    | (UEOP_S6(21-22                      |       |         |     |       |                                    |      |           |     |      |                |           |
|   |               |    | Ledeanship et Habilité de diraction |       |         |     |       | Management de Bien etre au travail |      |           |     |      | Cr: 5          | Coef: 2.5 |
| Code  | Nom et Prénom |    | Cr: 2                               |       | Coef: 1 |     |       | Cr: 3                              |      | Coef: 1.5 |     |      | Resultat Unite |           |
|   |               |    | Ex                                  | 70%   | 20%     | 10% | M     | Ex                                 | 70%  | 20%       | 10% | M    | M              | C         |
| .....165  | ZOUARI AHD    | SP | 9                                   | 9     | 0       | 0   | 6.3   | 8.75                               | 8.75 | 9         | 9   | 8.82 | 7.81           | 0         |
|   |               | SR | 14.75                               | 14.75 | 0       | 0   | 14.75 | 14                                 | 14   | 9         | 9   | 14   | 14.3           | 5         |



**République Tunisienne**  
**Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique**  
**Université de Carthage**

**FACULTE DES SCIENCES ECONOMIQUES ET DE GESTION DE NABEUL**

**Parcours: LI560203 Domaine: Sciences Economiques et Sciences de Gestion Mention: Sciences de Gestion Spécialité: Gestion des Ressources Humaines**

| LES UE OBLIGATOIRES : Semestre 1 du Niveau 3 : Groupe d'enseignement 3LI GRH |               |                            |     |     |     |                |     |                                    |    |      |      |                 |    |   |      |    |                  |     |     |                   |      |                     |     |                       |    |                           |    |    |                               |       |    |                 |      |    |       |       |     |    |       |     |     |     |    |      |      |   |  |  |
|--|---------------|----------------------------|-----|-----|-----|----------------|-----|------------------------------------|----|------|------|-----------------|----|---|------|----|------------------|-----|-----|-------------------|------|---------------------|-----|-----------------------|----|---------------------------|----|----|-------------------------------|-------|----|-----------------|------|----|-------|-------|-----|----|-------|-----|-----|-----|----|------|------|---|--|--|
| Session de Rattrapage<br>2022 - 2023   |               | Théories des organisations |     |     |     |                |     | Psychosociologie des organisations |    |      |      |                 |    | Droit et Management de la qualité         |      |    |                  |     |     | Activité pratique |      |                     |     | Langue et soft skills |    |                           |    |    |                               |       |    |                 |      |    |       |       |     |    |       |     |     |     |    |      |      |   |  |  |
|  |               | Théories des organisations |     |     |     | Cr: 4 Coef: 2  |     | Psychosociologie des organisations |    |      |      | Cr: 5 Coef: 2.5 |    | Management de la qualité et certification |      |    | Droit du travail |     |     | Cr: 6 Coef: 3     |      | Etude de cas en GRH |     | Cr: 5 Coef: 2.5       |    | Compétences linguistiques |    |    | Compétences entrepreneuriales |       |    | Cr: 5 Coef: 2.5 |      |    |       |       |     |    |       |     |     |     |    |      |      |   |  |  |
|  |               | Cr: 4 Coef: 2              |     |     |     | Resultat Unite |     | Cr: 5 Coef: 2.5                    |    |      |      | Resultat Unite  |    | Cr: 3 Coef: 1.5                           |      |    | Cr: 3 Coef: 1.5  |     |     | Resultat Unite    |      | Cr: 5 Coef: 2.5     |     | Resultat Unite        |    | Cr: 2 Coef: 1             |    |    | Cr: 3 Coef: 1.5               |       |    | Resultat Unite  |      |    |       |       |     |    |       |     |     |     |    |      |      |   |  |  |
| Code   | Nom et Prénom | Ex                         | 70% | 20% | 10% | M              | M   | C                                  | Ex | 70%  | 20%  | 10%             | M  | M   | C    | Ex | 70%              | 20% | 10% | M                 | Ex   | 70%                 | 20% | 10%                   | M  | M                         | C  | Ex | 80%                           | 20%   | M  | M               | C    | Ex | 70%   | 20%   | 10% | M  | Ex    | 70% | 20% | 10% | M  | M    | C    |   |  |  |
| .....165   | ZOUARI AHD    | SP                         | 8   | 8   | 0   | 3              | 5.9 | 5.9                                | 0  | 11.5 | 11.5 | 13              | 13 | 11.95                                     | 11.9 | 5  | 14               | 14  | 15  | 15                | 14.3 | 12                  | 12  | 11                    | 11 | 11.7                      | 13 | 6  |                               | 13.25 | 14 | 13.4            | 13.4 | 5  | 15.25 | 15.25 | 16  | 16 | 15.47 | 15  | 15  | 16  | 16 | 15.3 | 15.3 | 5 |  |  |
|  |               | SR                         | Abs | 0   | 0   | 3              | 5.9 | 5.9                                | 0  |      |      |                 |    |   |      |    |                  |     |     |                   |      |                     |     |                       |    |                           |    |    |                               |       |    |                 |      |    |       |       |     |    |       |     |     |     |    |      |      |   |  |  |



**République Tunisienne**  
**Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique**  
**Université de Carthage**

**FACULTE DES SCIENCES ECONOMIQUES ET DE GESTION DE NABEUL**

**Parcours: LI560203 Domaine: Sciences Economiques et Sciences de Gestion Mention: Sciences de Gestion Spécialité:  
Gestion des Ressources Humaines - Sem:1 Niv:3**

| (LES UE OPTIONNELLES : Semestre 1 du Niveau 3 : Groupe d'enseignement3LI GRH(Mgt interc & Mgt confl et négo |               |    |  |     |     |           |      |                          |     |      |         |       |                |           |
|---|---------------|----|--|-----|-----|-----------|------|--------------------------|-----|------|---------|-------|----------------|-----------|
| Session de Rattrapage<br>2022 - 2023  |               |    | (UEOP_S5(21-22                         |     |     |           |      |                          |     |      |         |       |                |           |
|   |               |    | Management des conflis et négociations |     |     |           |      | Management interculturel |     |      |         |       | Cr: 5          | Coef: 2.5 |
| Code  | Nom et Prénom |    | Cr: 3                                  |     |     | Coef: 1.5 |      | Cr: 2                    |     |      | Coef: 1 |       | Resultat Unite |           |
|   |               |    | Ex                                     | 70% | 20% | 10%       | M    | Ex                       | 70% | 20%  | 10%     | M     | M              | C         |
| .....165  | ZOUARI AHD    | SP | 16                                     | 16  | 12  | 12        | 14.8 | 9                        | 9   | 13.5 | 13.5    | 10.35 | 13.02          | 5         |
|   |               | SR |  |     |     |           |      |                          |     |      |         |       |                |           |



**République Tunisienne**  
**Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique**  
**Université de Carthage**  
**FACULTE DES SCIENCES ECONOMIQUES ET DE GESTION DE NABEUL**

Résultats de la session rattrapage du niveau 3 pour l'année universitaire 2022 - 2023

**Parcours: LI560203 Domaine: Sciences Economiques et Sciences de Gestion Mention: Sciences de Gestion Spécialité: Gestion des Ressources Humaines**

| Groupe d'enseignement : 3LI GRH |               |                    |                   |                       |                   |                  |              |          |
|---------------------------------|---------------|--------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|------------------|--------------|----------|
| Code étudiant                   | Nom et prénom | Moyenne semestre 1 | Crédit semestre 1 | Moyenne du semestre 2 | Crédit semestre 2 | Moyenne générale | Crédit total | Résultat |
| .....165                        | ZOUARI AHD    | 12.34              | 26                | 9.92                  | 20                | 11.13            | 46           | Admis    |